

Οδηγός Εγγραφής Νέων Συνδεδεμένων Μελών στη ReHORECA Sustainability System

Η ReHORECA αποτελεί μια αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία, η οποία έχει δημιουργηθεί από εννέα μεγάλους ξενοδοχειακούς ομίλους της Κρήτης, με σκοπό την οργανωμένη, τεκμηριωμένη και αποτελεσματική διαχείριση των αποβλήτων που παράγονται από τα τουριστικά καταλύματα. Βασικός στόχος του συστήματος είναι η ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας, η μείωση των αποβλήτων που οδηγούνται σε ταφή, η υποστήριξη των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων στη συμμόρφωση με τις νέες περιβαλλοντικές απαιτήσεις και η δημιουργία ενός κοινού μηχανισμού συλλογής, παρακολούθησης, εκπαίδευσης και αξιοποίησης των παραγόμενων υλικών.

Κάθε νέα επιχείρηση ή ξενοδοχειακό κατάλυμα που εντάσσεται στο σύστημα αποκτά την ιδιότητα του **συνδεδεμένου μέλους** της ReHORECA. Η εγγραφή κάθε συνδεδεμένου μέλους ακολουθεί συγκεκριμένη διαδικασία, τόσο σε τεχνικό όσο και σε οικονομικό επίπεδο, ώστε να διασφαλίζεται η ομαλή ένταξη, η ορθή διαχείριση των ρευμάτων αποβλήτων και η πλήρης παρακολούθηση του έργου.

1. Αρχικά στοιχεία που απαιτούνται από το κατάλυμα

Για κάθε κατάλυμα που επιθυμεί να ενταχθεί στο σύστημα της ReHORECA, απαιτείται αρχικά η κοινοποίηση συγκεκριμένων στοιχείων, τα οποία είναι απαραίτητα για την τεχνική αξιολόγηση, τη διαστασιολόγηση του εξοπλισμού και τον υπολογισμό της εισφοράς.

Τα στοιχεία αυτά είναι τα εξής:

1. Αριθμός ατομοδιανυκτερεύσεων του έτους 2025

Ο αριθμός αυτός αποτελεί τη βάση για τον υπολογισμό της ετήσιας εισφοράς, καθώς και του εφάπαξ τέλους εισόδου στο σύστημα.

2. Τετραγωνικά μέτρα στεγασμένων χώρων

Τα τετραγωνικά μέτρα λαμβάνονται από τους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος του καταλύματος. Εναλλακτικά, μπορείτε να μας αποστείλετε τους σχετικούς λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος και η ReHORECA θα αναλάβει την εξαγωγή των απαραίτητων στοιχείων.

3. Αριθμός ορόφων που εξυπηρετούνται από την οροφοκομία

Το στοιχείο αυτό είναι απαραίτητο για την οργάνωση της εσωτερικής συλλογής, ιδιαίτερα σε σχέση με τα σημεία προσωρινής συγκέντρωσης αποβλήτων ανά όροφο.

4. **Αριθμός office οροφοκομίας ανά όροφο**

Τα office οροφοκομίας αποτελούν κρίσιμα σημεία για τη διαλογή στην πηγή και την προσωρινή συγκέντρωση συγκεκριμένων ρευμάτων αποβλήτων.

5. **Ύπαρξη ψυγείου απορριμμάτων**

Η ύπαρξη ή μη ψυγείου απορριμμάτων αξιολογείται ιδίως για τη διαχείριση των οργανικών αποβλήτων και τη διατήρηση των συνθηκών υγιεινής μέχρι την αποκομιδή.

6. **Ύπαρξη μηχανημάτων μείωσης όγκου ανακυκλώσιμων υλικών**

Καταγράφεται αν το κατάλυμα διαθέτει ήδη ειδικά μηχανήματα, όπως πρέσες κάθετης συμπίεσης, συμπιεστές ή άλλον εξοπλισμό μείωσης όγκου για ανακυκλώσιμα υλικά.

2. Αυτοψία και σύνταξη διαχειριστικού σχεδίου

Μετά την αποστολή των αρχικών στοιχείων, η ReHORECA πραγματοποιεί αυτοψία στο κατάλυμα, με σκοπό να αξιολογηθούν οι πραγματικές λειτουργικές ανάγκες, οι χώροι προσωρινής συγκέντρωσης, τα υφιστάμενα σημεία διαχείρισης αποβλήτων και οι δυνατότητες οργάνωσης της διαλογής στην πηγή.

Με βάση την αυτοψία, συντάσσεται ειδικό **διαχειριστικό σχέδιο ανά κατάλυμα**. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει ενδεικτικά:

- την αποτύπωση των βασικών σημείων παραγωγής αποβλήτων,
- την πρόταση για τα σημεία προσωρινής συγκέντρωσης,
- τον αναγκαίο κινητό εξοπλισμό,
- τις ανάγκες σε κάδους, παλετοκιβώτια, μεγασάκους ή άλλα μέσα συγκέντρωσης,
- τη ροή αποκομιδής ανά κατηγορία αποβλήτου,
- τις απαιτήσεις για εξοπλισμό μείωσης όγκου,
- τις εκπαιδευτικές ανάγκες του προσωπικού,
- και τον τρόπο ένταξης του καταλύματος στην ψηφιακή πλατφόρμα παρακολούθησης.

Το διαχειριστικό σχέδιο αποστέλλεται στο κατάλυμα ή στον όμιλο προς έγκριση. Η ένταξη προχωρά μετά την αποδοχή του σχεδίου από την επιχείρηση.

3. Οικονομικοί όροι ένταξης

Για κάθε κατάλυμα που εντάσσεται στη διαχείριση της ReHORECA ισχύουν οι ακόλουθοι οικονομικοί όροι:

3.1 Ετήσια εισφορά

Η ετήσια εισφορά ορίζεται σε:

0,35 ευρώ ανά ατομοδιανυκτέρευση

Ο υπολογισμός γίνεται με βάση τις ατομοδιανυκτερεύσεις του προηγούμενου έτους. Για την πρώτη εφαρμογή λαμβάνονται υπόψη οι ατομοδιανυκτερεύσεις του έτους 2025.

Η τιμολόγηση πραγματοποιείται σε μηνιαία βάση.

3.2 Εφάπαξ τέλος εισόδου

Για την εγγραφή κάθε νέου συνδεδεμένου μέλους προβλέπεται εφάπαξ τέλος εισόδου, το οποίο καταβάλλεται μία φορά κατά την ένταξη στο σύστημα.

Το τέλος εισόδου υπολογίζεται ως εξής:

25% των ατομοδιανυκτερεύσεων του 2025 × 0,35 ευρώ

Το τέλος αυτό αφορά την αρχική ένταξη του καταλύματος, την προετοιμασία του συστήματος, την τεχνική οργάνωση, την παραχώρηση κινητού εξοπλισμού προσωρινής συγκέντρωσης και τη συνολική επιχειρησιακή προσαρμογή του καταλύματος στο σύστημα της ReHORECA.

4. Εξοπλισμός που παρέχεται από τη ReHORECA

Μετά την έγκριση του διαχειριστικού σχεδίου και την ολοκλήρωση της διαδικασίας εγγραφής, η ReHORECA παραδίδει στο κατάλυμα τον αναγκαίο κινητό εξοπλισμό προσωρινής συγκέντρωσης υλικών.

Ο εξοπλισμός αυτός μπορεί να περιλαμβάνει, ανάλογα με τις ανάγκες κάθε καταλύματος:

- παλετοκιβώτια,
- κάδους,
- μεγασάκους,
- μέσα προσωρινής αποθήκευσης ανακυκλώσιμων υλικών,
- ειδικά μέσα συγκέντρωσης ανά ρεύμα αποβλήτου,
- και κάθε άλλο κινητό εξοπλισμό που θα προκύψει από την τεχνική έκθεση και το εγκεκριμένο διαχειριστικό σχέδιο.

Ο εξοπλισμός αυτός παραμένει ενταγμένος στο επιχειρησιακό σύστημα της ReHORECA και χρησιμοποιείται αποκλειστικά για τις ανάγκες της οργανωμένης διαχείρισης των αποβλήτων του καταλύματος.

5. Εξοπλισμός που οφείλει να διαθέτει ή να προμηθευτεί το κατάλυμα

Κάθε κατάλυμα που εντάσσεται στο σύστημα οφείλει να διαθέτει ή να προμηθευτεί τουλάχιστον ένα μηχάνημα μείωσης όγκου ανακυκλώσιμων υλικών.

Συγκεκριμένα, απαιτείται τουλάχιστον μία:

πρέσα κάθετης συμπίεσης υλικών

Τα μηχανήματα αυτά αποτελούν πάγιο εξοπλισμό του καταλύματος και παραμένουν στην κυριότητα και ευθύνη του. Η ύπαρξή τους είναι κρίσιμη για τη μείωση του όγκου των ανακυκλώσιμων υλικών, τη βελτίωση της αποθήκευσης, τη διευκόλυνση της αποκομιδής και τη μείωση των λειτουργικών δυσκολιών που προκύπτουν από τη διαχείριση μεγάλων ποσοτήτων συσκευασιών.

6. Έγκριση ένταξης και υπογραφή σύμβασης

Μετά την ολοκλήρωση της αυτοψίας, τη σύνταξη και αποδοχή του διαχειριστικού σχεδίου και την αποστολή των απαιτούμενων στοιχείων, η ένταξη του νέου συνδεδεμένου μέλους υποβάλλεται προς έγκριση στα αρμόδια όργανα της ReHORECA.

Η διαδικασία περιλαμβάνει:

1. εισήγηση του CEO της ReHORECA,
2. έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο,
3. έγκριση από τον Πρόεδρο,
4. υπογραφή της σχετικής σύμβασης μεταξύ της ReHORECA και του συνδεδεμένου μέλους.

Με την υπογραφή της σύμβασης, το κατάλυμα εντάσσεται επισήμως στο σύστημα και ξεκινά η επιχειρησιακή προετοιμασία για την εφαρμογή της διαχείρισης.

7. Ψηφιακή παρακολούθηση και Waste Cloud

Στο πλαίσιο της ένταξης, εγκαθίστανται στο κατάλυμα τα απαραίτητα **Bluetooth beacons**, τα οποία συνδέονται με την ψηφιακή πλατφόρμα παρακολούθησης του έργου της ReHORECA.

Παράλληλα, το κατάλυμα ολοκληρώνει την εγγραφή του στην πλατφόρμα **Waste Cloud**, μέσω της οποίας παρακολουθείται η διαχείριση των αποβλήτων, η αποκομιδή, τα σημεία συλλογής και τα διαθέσιμα δεδομένα του έργου.

Η ψηφιακή παρακολούθηση αποτελεί βασικό εργαλείο για:

- την τεκμηρίωση των ποσοτήτων,

- την παρακολούθηση της συμμετοχής κάθε καταλύματος,
- την αξιολόγηση της απόδοσης του συστήματος,
- τη διαφάνεια στη λειτουργία,
- τη δημιουργία αναφορών,
- και τη σταδιακή μετάβαση σε ένα πλήρως μετρήσιμο μοντέλο διαχείρισης.

8. Σταδιακή εφαρμογή των ρευμάτων αποβλήτων

Η εφαρμογή του συστήματος ξεκινά αρχικά από το ρεύμα των σύμμεικτων αποβλήτων και επεκτείνεται σταδιακά στα υπόλοιπα ρεύματα, ανάλογα με την επιχειρησιακή ετοιμότητα του καταλύματος, τις ανάγκες της περιοχής και τη διαθεσιμότητα των συνεργαζόμενων υποδομών.

Συνολικά, το σύστημα της ReHORECA προβλέπει τη διαχείριση έως και **δώδεκα ρευμάτων αποβλήτων**.

Ενδεικτικά, τα ρεύματα αυτά περιλαμβάνουν:

1. σύμμεικτα απόβλητα,
2. οργανικά απόβλητα,
3. χαρτί και χαρτόνι,
4. πλαστικές φιάλες PET,
5. αλουμίνιο,
6. σιδηρούχα και μη σιδηρούχα μέταλλα,
7. πλαστικά δοχεία και συσκευασίες HDPE/PE,
8. πλαστικές μεμβράνες και films,
9. γυαλί,
10. tetrapack,
11. ογκώδη απόβλητα,
12. ειδικά ρεύματα που θα καθορίζονται κατά περίπτωση από το διαχειριστικό σχέδιο.

Η σταδιακή εφαρμογή επιτρέπει στο κατάλυμα να προσαρμοστεί ομαλά, χωρίς να επιβαρυνθεί απότομα η καθημερινή του λειτουργία.

9. Πρόγραμμα αποκομιδής

Η αποκομιδή οργανώνεται ανάλογα με το είδος του αποβλήτου και τις ανάγκες κάθε καταλύματος.

Σε γενικές γραμμές ισχύουν τα εξής:

- τα οργανικά απόβλητα αποκομίζονται έξι ημέρες την εβδομάδα,
- τα σύμμεικτα απόβλητα αποκομίζονται έξι ημέρες την εβδομάδα,

- τα ανακυκλώσιμα υλικά αποκομίζονται μία έως δύο φορές την εβδομάδα, ανάλογα με τις ανάγκες, τις παραγόμενες ποσότητες και τον βαθμό συμπίεσης ή προσωρινής αποθήκευσης.

Το ακριβές πρόγραμμα αποκομιδής αποτυπώνεται στο διαχειριστικό σχέδιο και μπορεί να προσαρμόζεται κατά τη διάρκεια της σεζόν, εφόσον οι πραγματικές ανάγκες του καταλύματος διαφοροποιούνται.

10. Τιμολόγηση και τρόπος πληρωμής

Η τιμολόγηση των συνδεδεμένων μελών γίνεται με βάση τις ατομοδιανυκτερεύσεις του προηγούμενου έτους και πραγματοποιείται σε μηνιαία βάση.

Το τιμολόγιο εκδίδεται κάθε μήνα, στις **20 του μηνός**.

Η εξόφληση θα πρέπει να πραγματοποιείται:

- έως το τέλος του τρέχοντος μήνα, ή
- το αργότερο εντός των πρώτων δέκα ημερών του επόμενου μήνα.

Η συνέπεια στην πληρωμή είναι απαραίτητη για την ομαλή λειτουργία του συστήματος, δεδομένου ότι η ReHORECA οργανώνει σε καθημερινή βάση υπηρεσίες συλλογής, μεταφοράς, προσωρινής συγκέντρωσης, εκπαίδευσης, παρακολούθησης και τεκμηρίωσης.

11. Εκπαίδευση προσωπικού

Η ReHORECA παρέχει διαρκή εκπαίδευση στο προσωπικό των καταλυμάτων που συμμετέχουν στο σύστημα.

Η εκπαίδευση αφορά κυρίως:

- τη διαλογή στην πηγή,
- τη σωστή χρήση των κάδων και των σημείων προσωρινής συγκέντρωσης,
- τη διαχείριση των οργανικών αποβλήτων,
- τον διαχωρισμό των ανακυκλώσιμων υλικών,
- την αποφυγή προσμίξεων,
- τη λειτουργία των μηχανημάτων μείωσης όγκου,
- και τη γενικότερη περιβαλλοντική κουλτούρα του προσωπικού.

Η εκπαίδευση μπορεί να επαναλαμβάνεται κατά τη διάρκεια της σεζόν, ιδίως σε περιπτώσεις αλλαγής προσωπικού, αυξημένης πληρότητας ή εμφάνισης προβλημάτων στη διαλογή.

12. Διαχείριση εσόδων από ανακυκλώσιμα υλικά

Τα ανακυκλώσιμα υλικά που συλλέγονται από τα καταλύματα δεματοποιούνται, συγκεντρώνονται και πωλούνται, όπου αυτό είναι εφικτό, στην αγορά ανακυκλώσιμων υλικών.

Τα έσοδα από την πώληση των υλικών αυτών δεν αποτελούν ατομικό έσοδο κάθε καταλύματος, αλλά εισέρχονται στο κοινό ταμείο του συστήματος.

Στο τέλος του έτους πραγματοποιείται οικονομικός συμψηφισμός. Εφόσον από τη συνολική διαχείριση προκύψει πλεόνασμα, αυτό μπορεί να επιστραφεί στα μέλη, μετοχικά και συνδεδεμένα, με τη μορφή μείωσης της εισφοράς ή άλλης ισοδύναμης οικονομικής ελάφρυνσης, σύμφωνα με τις αποφάσεις των αρμόδιων οργάνων της ReHORECA.

Με τον τρόπο αυτό, το σύστημα λειτουργεί συλλογικά, διαφανώς και ανταποδοτικά, προς όφελος όλων των συμμετεχόντων.

13. Βασικά στάδια ένταξης

Συνοπτικά, η διαδικασία εγγραφής ενός νέου συνδεδεμένου μέλους περιλαμβάνει τα ακόλουθα στάδια:

1. Εκδήλωση ενδιαφέροντος από το κατάλυμα ή τον ξενοδοχειακό όμιλο.
2. Αποστολή των απαιτούμενων στοιχείων στη ReHORECA.
3. Πραγματοποίηση αυτοψίας στο κατάλυμα.
4. Σύνταξη διαχειριστικού σχεδίου.
5. Έγκριση του σχεδίου από το κατάλυμα.
6. Υπολογισμός ετήσιας εισφοράς και τέλους εισόδου.
7. Εισήγηση του CEO προς τα αρμόδια όργανα της ReHORECA.
8. Έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο και τον Πρόεδρο.
9. Υπογραφή σύμβασης.
10. Παράδοση κινητού εξοπλισμού προσωρινής συγκέντρωσης.
11. Προμήθεια ή επιβεβαίωση ύπαρξης πρέσας από το κατάλυμα.
12. Εγκατάσταση Bluetooth beacons.
13. Εγγραφή στην πλατφόρμα Waste Cloud.
14. Εκπαίδευση προσωπικού.
15. Έναρξη αποκομιδής και παρακολούθησης.
16. Σταδιακή επέκταση στα επιμέρους ρεύματα αποβλήτων.

14. Σκοπός της συμμετοχής στο σύστημα

Η συμμετοχή στη ReHORECA δεν αποτελεί απλώς μια υπηρεσία αποκομιδής αποβλήτων. Αποτελεί ένταξη σε ένα ολοκληρωμένο σύστημα περιβαλλοντικής

διαχείρισης, το οποίο συνδέει την καθημερινή λειτουργία των ξενοδοχείων με τη βιωσιμότητα, την κυκλική οικονομία, την τεκμηρίωση των αποτελεσμάτων και τη μελλοντική συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των δήμων, της εθνικής νομοθεσίας και των ευρωπαϊκών περιβαλλοντικών προτύπων.

Μέσα από τη συμμετοχή τους, τα συνδεδεμένα μέλη αποκτούν:

- οργανωμένο μοντέλο διαχείρισης αποβλήτων,
- τεχνική υποστήριξη,
- εκπαίδευση προσωπικού,
- ψηφιακή παρακολούθηση,
- καλύτερο έλεγχο των παραγόμενων ποσοτήτων,
- δυνατότητα μείωσης των αποβλήτων προς ταφή,
- συμμετοχή σε συλλογικό σύστημα αξιοποίησης ανακυκλώσιμων υλικών,
- και σταδιακή περιβαλλοντική αναβάθμιση της λειτουργίας τους.

Η ReHORECA λειτουργεί ως κοινός μηχανισμός των τουριστικών επιχειρήσεων, με στόχο η διαχείριση των αποβλήτων να μετατραπεί από κόστος και υποχρέωση σε οργανωμένο πεδίο περιβαλλοντικής, θεσμικής και οικονομικής αξίας.

Δημοτικά Τέλη και Πιθανή Έκπτωση

Σε ό,τι αφορά τα δημοτικά τέλη, το ύψος της πιθανής έκπτωσης εξαρτάται από την τιμή χρέωσης ανά τετραγωνικό μέτρο που εφαρμόζει ο εκάστοτε δήμος. Κάθε δήμος μπορεί να έχει διαφορετική δομή τελών, ανάλογα με τις τοπικές αποφάσεις, το λειτουργικό κόστος, τον τρόπο οργάνωσης της αποκομιδής και το αν η συλλογή των αποβλήτων πραγματοποιείται απευθείας από τον δήμο ή μέσω εξωτερικού αναδόχου.

Στην πράξη, ο υπολογισμός βασίζεται σε ένα αλγοριθμικό μοντέλο, το οποίο λαμβάνει υπόψη το ισχύον δημοτικό τέλος ανά τετραγωνικό μέτρο, τη στεγασμένη επιφάνεια του καταλύματος, την υφιστάμενη ετήσια επιβάρυνση από δημοτικά τέλη και τον βαθμό στον οποίο η ReHORECA αναλαμβάνει μέρος της ευθύνης διαχείρισης των αποβλήτων.

Ως αποτέλεσμα, η πιθανή μείωση μπορεί γενικά να κυμαίνεται περίπου από **40% έως 67% των αρχικών δημοτικών τελών**, ανάλογα με τον δήμο, το υφιστάμενο μοντέλο αποκομιδής, τις συμβατικές ρυθμίσεις που ισχύουν και τις ειδικές λειτουργικές συνθήκες κάθε περιοχής.

Επομένως, το ακριβές ποσό της έκπτωσης μπορεί να υπολογιστεί μόνο κατά περίπτωση, μετά την εξέταση των λογαριασμών ηλεκτρικού ρεύματος του καταλύματος, του ισχύοντος δημοτικού τέλους ανά τετραγωνικό μέτρο και του σχετικού πλαισίου διαχείρισης αποβλήτων του δήμου στον οποίο βρίσκεται το κατάλυμα.

Με εκτίμηση,

Μάνος Ζαγκότης

CEO

ReHORECA Sustainability System

Registration Guide for New Affiliated Members of the ReHORECA Sustainability System

ReHORECA is a non-profit civil company established by nine major hotel groups in Crete, with the purpose of ensuring the organised, documented and effective management of waste generated by tourist accommodation facilities. The core objective of the system is to strengthen the circular economy, reduce the amount of waste sent to landfill, support hotel businesses in complying with new environmental requirements, and create a common mechanism for collection, monitoring, training and recovery of the materials produced.

Every new business or hotel property joining the system acquires the status of an **affiliated member** of ReHORECA. The registration of each affiliated member follows a specific procedure, both technically and financially, in order to ensure smooth integration, proper management of waste streams and full monitoring of the project.

1. Initial Information Required from the Property

For each property wishing to join the ReHORECA system, specific information must initially be provided. This information is necessary for the technical assessment, the sizing of the required equipment and the calculation of the membership contribution.

The required information is as follows:

- 1. Number of guest overnights for the year 2025**
This figure forms the basis for calculating both the annual contribution and the one-off entry fee into the system.
- 2. Square metres of covered areas**
The square metre figure is taken from the property's electricity bills. Alternatively, you may send us the relevant electricity bills and ReHORECA will extract the necessary information.
- 3. Number of floors serviced by housekeeping**
This information is necessary for organising internal collection, particularly in relation to the temporary waste collection points per floor.
- 4. Number of housekeeping offices per floor**
Housekeeping offices are key points for source separation and the temporary collection of specific waste streams.
- 5. Existence of a refrigerated waste room or waste refrigerator**
The existence or absence of a refrigerated waste area is assessed particularly in relation to the management of organic waste and the maintenance of hygiene conditions until collection.
- 6. Existence of volume-reduction equipment for recyclable materials**
It is recorded whether the property already has special equipment, such as

vertical baling presses, compactors or other machinery for reducing the volume of recyclable materials.

2. Site Inspection and Preparation of a Waste Management Plan

Following the submission of the initial information, ReHORECA carries out a site inspection at the property in order to assess the actual operational needs, the temporary collection areas, the existing waste management points and the potential for organising source separation.

Based on the site inspection, a dedicated **waste management plan** is prepared for each property. This plan indicatively includes:

- the mapping of the main waste generation points,
- the proposed temporary collection points,
- the required mobile equipment,
- the needs for bins, pallet boxes, big bags or other collection means,
- the collection flow per waste category,
- the requirements for volume-reduction equipment,
- the training needs of the staff,
- and the method of integrating the property into the digital monitoring platform.

The waste management plan is then sent to the property or hotel group for approval. The integration process proceeds once the plan has been accepted by the business.

3. Financial Terms of Membership

For each property included in ReHORECA's management system, the following financial terms apply:

3.1 Annual Contribution

The annual contribution is set at:

€0.35 per guest overnight

The calculation is based on the number of guest overnights of the previous year. For the first implementation, the number of guest overnights for the year 2025 is taken into account.

Invoicing is carried out on a monthly basis.

3.2 One-Off Entrance Fee

For the registration of each new affiliated member, a one-off entry fee is provided for, payable once upon joining the system.

The entry fee is calculated as follows:

25% of the 2025 guest overnights × €0.35

This fee relates to the initial integration of the property, the preparation of the system, the technical organisation, the provision of mobile equipment for temporary material collection and the overall operational adaptation of the property to the ReHORECA system.

4. Equipment Provided by ReHORECA

Following approval of the waste management plan and completion of the registration process, ReHORECA provides the property with the necessary mobile equipment for temporary material collection.

Depending on the needs of each property, this equipment may include:

- pallet boxes,
- bins,
- big bags,
- temporary storage means for recyclable materials,
- special collection means per waste stream,
- and any other mobile equipment identified in the technical report and the approved waste management plan.

This equipment remains part of ReHORECA's operational system and is used exclusively for the needs of the organised waste management of the property.

5. Equipment to Be Provided or Purchased by the Property

Each property joining the system must either already possess or purchase at least one volume-reduction machine for recyclable materials.

More specifically, at least one of the following is required:

a vertical baling press for materials

Such machinery constitutes fixed equipment of the property and remains under its ownership and responsibility. Its availability is critical for reducing the volume of

recyclable materials, improving storage, facilitating collection and reducing operational difficulties arising from the management of large quantities of packaging materials.

6. Approval of Membership and Signing of the Agreement

Following completion of the site inspection, preparation and acceptance of the waste management plan, and submission of the required information, the admission of the new affiliated member is submitted for approval to the competent bodies of ReHORECA.

The procedure includes:

1. a recommendation by the CEO of ReHORECA,
2. approval by the Board of Directors,
3. approval by the President,
4. signing of the relevant agreement between ReHORECA and the affiliated member.

Upon signing the agreement, the property is officially integrated into the system and the operational preparation for the implementation of waste management begins.

7. Digital Monitoring and Waste Cloud

As part of the integration process, the necessary **Bluetooth beacons** are installed at the property and connected to ReHORECA's digital project monitoring platform.

At the same time, the property completes its registration on the **Waste Cloud** platform, through which waste management, collection, collection points and available project data are monitored.

Digital monitoring is a key tool for:

- documenting quantities,
- monitoring the participation of each property,
- evaluating the performance of the system,
- ensuring transparency in operation,
- creating reports,
- and gradually transitioning to a fully measurable waste management model.

8. Gradual Implementation of Waste Streams

The implementation of the system initially starts with the mixed waste stream and is gradually expanded to the remaining streams, depending on the operational readiness of the property, the needs of the area and the availability of collaborating infrastructure.

Overall, the ReHORECA system provides for the management of up to **twelve waste streams**.

Indicatively, these streams include:

1. mixed waste,
2. organic waste,
3. paper and cardboard,
4. PET plastic bottles,
5. aluminium,
6. ferrous and non-ferrous metals,
7. HDPE/PE plastic containers and packaging,
8. plastic films and wrapping materials,
9. glass,
10. Tetra Pak,
11. bulky waste,
12. special streams to be defined on a case-by-case basis in the waste management plan.

The gradual implementation allows the property to adapt smoothly, without placing sudden pressure on its daily operation.

9. Collection Schedule

Collection is organised according to the type of waste and the needs of each property.

In general, the following apply:

- organic waste is collected six days per week,
- mixed waste is collected six days per week,
- recyclable materials are collected once or twice per week, depending on needs, quantities produced and the degree of compaction or temporary storage.

The exact collection schedule is reflected in the waste management plan and may be adjusted during the season if the actual needs of the property change.

10. Invoicing and Payment Terms

The invoicing of affiliated members is based on the number of guest overnights of the previous year and is carried out on a monthly basis.

The invoice is issued each month on the **20th day of the month**.

Payment must be made:

- by the end of the current month, or
- no later than within the first ten days of the following month.

Timely payment is necessary for the smooth operation of the system, as ReHORECA organises daily services for collection, transport, temporary storage, training, monitoring and documentation.

11. Staff Training

ReHORECA provides continuous training to the staff of the properties participating in the system.

The training mainly concerns:

- source separation,
- proper use of bins and temporary collection points,
- management of organic waste,
- separation of recyclable materials,
- prevention of contamination,
- operation of volume-reduction equipment,
- and the broader development of an environmental culture among staff.

Training may be repeated during the season, particularly in cases of staff turnover, increased occupancy or issues arising in source separation.

12. Management of Revenue from Recyclable Materials

The recyclable materials collected from the properties are baled, consolidated and sold, where feasible, on the recyclable materials market.

The revenue from the sale of these materials does not constitute individual income for each property, but is instead allocated to the common fund of the system.

At the end of the year, a financial reconciliation is carried out. If a surplus arises from the overall management, it may be returned to the members, both shareholder members and affiliated members, in the form of a reduction of the contribution or another equivalent financial benefit, in accordance with the decisions of ReHORECA's competent bodies.

In this way, the system operates collectively, transparently and reciprocally, for the benefit of all participants.

13. Main Stages of Integration

In summary, the registration process for a new affiliated member includes the following stages:

1. Expression of interest by the property or hotel group.
2. Submission of the required information to ReHORECA.
3. Site inspection at the property.
4. Preparation of the waste management plan.
5. Approval of the plan by the property.
6. Calculation of the annual contribution and entry fee.
7. Recommendation by the CEO to the competent bodies of ReHORECA.
8. Approval by the Board of Directors and the President.
9. Signing of the agreement.
10. Delivery of mobile equipment for temporary collection.
11. Purchase or confirmation of the existence of a baling press by the property.
12. Installation of Bluetooth beacons.
13. Registration on the Waste Cloud platform.
14. Staff training.
15. Commencement of collection and monitoring.
16. Gradual expansion to the individual waste streams.

14. Purpose of Participation in the System

Participation in ReHORECA is not merely a waste collection service. It constitutes integration into a comprehensive environmental management system that links the daily operation of hotels with sustainability, the circular economy, documentation of

results and future compliance with the requirements of municipalities, national legislation and European environmental standards.

Through their participation, affiliated members gain:

- an organised waste management model,
- technical support,
- staff training,
- digital monitoring,
- improved control of the quantities produced,
- the ability to reduce waste sent to landfill,

- participation in a collective system for the recovery of recyclable materials,
- and the gradual environmental upgrading of their operations.

ReHORECA operates as a common mechanism for tourism businesses, with the aim of transforming waste management from a cost and obligation into an organised field of environmental, institutional and economic value.

Municipal Fees and Potential Discount

With regard to municipal fees, the amount of the potential discount depends on the charging rate per square metre applied by each municipality. Each municipality may have a different fee structure, depending on its local decisions, operational costs, collection arrangements and whether waste collection is carried out directly by the municipality or through an external contractor.

In practice, the calculation is based on an algorithmic model that takes into account the applicable municipal fee per square metre, the covered surface area of the property, the current annual municipal fee burden and the degree to which ReHORECA assumes part of the waste management responsibility.

As a result, the potential reduction may generally range from approximately **40% to 67% of the initial municipal fees**, depending on the municipality, the existing collection model, the contractual arrangements in place and the specific operational conditions of each area.

The exact amount of the discount can therefore only be calculated on a case-by-case basis, following the review of the property's electricity bills, the applicable municipal fee rate and the relevant waste management framework of the municipality in which the property is located.

Kind regards,

Manos Zagkotis

CEO

ReHORECA Sustainability System

